

## **Meerjarenplanning 2014-2019**

Op 19 December 2013 keurde de gemeenteraad het meerjarenplan (MJP) voor de volgende jaren goed (2014-2019).

Het voorgelegde MJP is het eerste plan onder de nieuwe regelgeving van het BBC-besluit (Beheers- en beleidscyclus). Door deze manier van werken stapt men af van de klassieke begroting met cijfers. Het uitgangspunt is plannen op lange termijn en het bepalen van doelstellingen gekoppeld aan een financieel evenwicht.

Het afgelopen jaar (2013) werd de keuze van de beleidsdoelstellingen en de vertaling naar actieplannen en middelen vastgelegd. Dit was een arbeidsintensieve opdracht waar zowel de politiek als het ambtelijk personeel samen aan gewerkt hebben. Het is ontstaan uit een synthese van het bestuursakkoord, de omgevingsanalyse en het advies van de verschillende adviesraden.

Een dynamisch beleid uitstippelen voor een periode van zes jaren dat bovendien financieel in evenwicht is, is geen sinecure. Een jaarlijkse evaluatie en de voorziene mogelijkheid om bij te sturen zorgen er voor dat het bestuur kan inspelen op toekomstige evoluties in onze samenleving en meer bepaald in onze gemeente. Het meerjarenplan zoals het nu voorligt bestaat uit twee delen met name de strategische nota waarin doelstellingen, actieplannen en acties zijn opgenomen en het financieel beleidsplan dat bedragen koppelt aan de doelen die we als beleidsmaker wensen te bereiken.

### **Kerngedachten**

*Vertrekkend vanuit de visie dat we willen zorgen voor een aangename, leefbare en aantrekkelijke gemeente, waarin we blijvend willen investeren op een realistische, verantwoorde wijze door middel van een zuinig beleid en beheer van de beschikbare middelen. Een beleid waarin elke inwoner als klant van onze dienstverlening centraal staat.*

Het uitgangspunt was tot het komen van een realistisch, zuinig en verantwoord financieel beleid waar toch nog ruimte is voor investeringen.

Investeringen die zich in eerste instantie richten tot het verhogen van de efficiëntie en effectiviteit van de gemeentelijke dienstverlening en het belang van de publieke ruimte en de inrichting van het openbaar domein.

### **De vijf prioritaire doelstellingen**

#### **Realistisch en verantwoord financieel beleid**

Het opmaken van een MJP wil niet alleen zeggen dat men moet vertrekken vanuit de doelstellingen maar legt aan de gemeentebesturen ook strikte regels op op financieel vlak. Zo moet het kasresultaat elk jaar positief zijn en moet de cyclus van zes jaar afsluiten met een positieve autofinanciering (is de indicator van het structureel evenwicht).

Het Putse bestuur wenst echter, niettegenstaande de slechte uitgangspositie, verder te gaan en de historische schuldenlast die Putte heeft af te bouwen tot met

2.559.000 euro. Dit vraagt echter een inspanning van iedereen en het bestuur wil daarom inzetten op verschillende vlakken.

#### *Verlaging van de uitgaven:*

- Door een grondige kosten-batenanalyse zal er bezuinigd worden op de werkingskosten.
- Door een optimale beheersing van de personeelskosten. Zo zal er gekeken worden welke de mogelijkheden er zijn wat betreft natuurlijk afvloeien van personeel en vervangingen.
- Door opdrachten binnen het bestuur, zoals het organiseren van vervoer bij gemeentelijke activiteiten, te groeperen of groepsaankopen te realiseren met andere besturen zoals de samen aankoop van strooizout kunnen er betere prijzen bedongen worden bij de leveranciers.

#### *Verhogen van de ontvangsten:*

- Door het maximaal benutten van mogelijke subsidies van andere overheden en organisaties.
- Door het aanpassen van de tarieven van producten en diensten aan de huidige marktprijzen.
- Door het opvolgen van betalingen uitgaande facturen.

#### *Inventariseren en eventueel herbestemmen van gemeentelijk patrimonium*

#### *Verschuiven van de belasting van arbeid naar eigendom:*

- Door vermindering van de personenbelasting van 7,7 tot 7,5%
- Door optrekken van de onroerende voorheffing van 1150 tot 1451

#### Verhogen van efficiëntie, kwaliteitsvolle dienstverlening op maat van de klant

De brainstormsessies binnen de gemeentelijke diensten onderstrepen de intenties van het bestuur om de dienstverlening af te stemmen op maat van de klant. Om deze intenties om te zetten tot realiteit dienen er echter heel wat stappen doorlopen te worden, zoals:

1. Het maximaal stimuleren van personeel bij hun taak door bijv. de juiste bijscholingen aan te bieden
2. Overstappen van een dienstgerichte kijk op een klantgerichte visie door bijv. het invoeren van een klantendossier met een 360° view.
3. Bereikbaarheid van de diensten te verhogen door bijv. de openingsuren te evalueren, producten en diensten via de digitale weg aan te bieden.
4. Digitaliseren van de gemeentelijke dossiers in back-office maar ook upgrade gemeentelijke digitale communicatie zoals de website naar de huidige normen.
5. Evalueren van actuele informatieverstrekking naar doelgroepgerichte communicatie met een duidelijke huisstijl.

#### Betaalbaar en kwaliteitsvol wonen in eigen streek

Het bestuur wenst dat iedere Puttenaar in de mogelijkheid is om betaalbaar en kwaliteitsvol te wonen in de eigen gemeente.

Vooreerst zal hier samengewerkt worden met onder andere de huisvestingsmaatschappij tot het bekomen van het sociaal objectief door het realiseren van voldoende sociale woningen.

Daarnaast zal er in de toekomst geopteerd worden voor kleinere bouwkavels met hertussen meer groen en open ruimte.

Ten slotte wil men verder samenwerken met de woonwinkel voor het informeren en begeleiden van Putse gezinnen over de regelgeving en subsidiemogelijkheden bij het (ver-)bouwen van hun woning.

### Aandacht voor en bewaking van verkeersveiligheid, en -leefbaarheid

Het grondgebied van Putte wordt als het ware door midden gespleten door de N15. Een drukke as die mogelijk nog drukker wordt door de aansluiting van de R6 net buiten het Putse grondgebied. Bovengemeentelijk overleg is hier zeker aan de orde om de verkeersstromen om en rond Putte in goede banen te leiden. Op Putse grondgebied is het noodzakelijk om de wegeninfrastructuur aan te passen in functie van de gewenste snelheid en wegcategorie. Het mobiliteitsplan zal in deze zin geëvalueerd worden.

Als landelijke gemeente vinden we het bovendien belangrijk dat er naast koning auto nog ruimte is voor de zwakke weggebruiker. Zo zal er onder andere aandacht besteed worden aan de voet- en fietspaden, trage wegen en de oversteekbaarheid van drukke knooppunten.

### Streven naar een gemeente waar het aangenaam vertoeven is, kwaliteitsvol en duurzaam

Het aangenaam vertoeven in eigen gemeente is echter niet louter de optelsom van betaalbaar wonen en verkeersveiligheid maar is ook het gevolg van een gezellige omgeving om in te bewegen.

In het kader hiervan zal voor elke dorpskern een masterplan opgemaakt worden met aandacht voor het landelijke karakter en groen dat verder via RUP's zal uitgewerkt worden.

Gemeentelijke infrastructuur zoals wegen en kerkhoven zal waar nodig vernieuwd en aangepast worden.

Bij de uitvoering van al deze werken zal er rekening gehouden worden met duurzaamheid, netheid en milieuvriendelijkheid.

### **Investeren blijft belangrijk**

Om bovenstaande doelstellingen te realiseren is het noodzakelijk om de nodige investeringen aan te gaan. Enkele belangrijk investeringen zijn:

- Digitale gemeente en investeren in ICT: 250.000 euro
- Aandacht voor verkeersveiligheid: 420.000 euro
- Voet en fietspaden: 360.000 euro
- Commandowagen, autopomp en kledij brandweer: 350.000 euro
- Kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving
  - Projecten Lierbaan en Waverssesteenweg: 4.000.000 euro
  - Wegdek Schrieksesteenweg: 125.000 euro
  - Beton- en asfaltherstellingen: 1.650.000 euro
  - Speelplein Grasheide: 50.000 euro

- Parking Waverlei: 400.000 euro
- Begraafplaatsen: 500.000 euro
- Renovatie en uitbreiding Bolle Boom Grasheide: 220.000 euro
- Duurzaamheid: 110.000 euro

## **Dagelijkse werking**

Naast de vijf hoofddoelstellingen heeft men binnen de dagelijkse werking ook nog ook voor andere doelen. Ook aan deze doelen zal de nodige aandacht besteed worden zodat ze kunnen behaald worden. Men kan hen onder verdelen in 7 grote groepen, namelijk: vrije tijd, welzijn, leefomgeving, patrimonium, lokale economie, participatie en veiligheid.

### Vrije Tijd

- Aandacht voor jeugd- en jongerencultuur door o.a. lokale samenwerking, ondersteuning expressieve beleving en fuifcultuur.
- Investeren in kwaliteitsvolle lokalen voor de jeugd door financiële en logistieke ondersteuning waardoor er voldoende ontmoetingsplaatsen en –mogelijkheden worden voorzien.
- Kwalitatieve uitbouw van sport binnen de gemeente door het ondersteunen van de sportverenigingen, een activeringsbeleid te voeren voor een levenslange sportparticipatie voor iedereen.
- De weg naar de bibliotheek verder openstellen naar alle Puttenaars toe door o.a. samenwerking met de Putse scholen, organiseren van laagdrempelige actuele activiteiten gekoppeld aan het aanbod van de bib.
- Integraal cultuurbeleid waar er gefocust wordt op samenwerkingen ondersteuning van het socio-culturele leven. Verder wordt er gewerkt aan cultuurparticipatie en –educatie aan de hand van jaarthema's en de uitbouw van het aanbod van de academie.
- Ook het rijk cultureel erfgoed waar de gemeente over beschikt en het wandel- en fietstoerisme in onze gemeente promoten.

### Welzijn

- Invoeren van één lokaal loket kinderopvang voor baby's en peuters.
- Voldoende en goed onderbouwde kinderopvanginitiatieven voor en na de schooluren en tijdens de schoolvakanties uitbouwen.
- Het gemeentebestuur heeft het charter gezonde gemeente ondertekend. Hiervoor zal er samengewerkt worden met het OCMW voor de uitwerking van initiatieven rond preventie, sensibilisering en gezond bewegen.
- Door integratie en samenwerking met verschillende actoren zullen gelijke kansen aangeboden worden aan kansengroepen voor de actieve participatie aan vrijetijdsbeleving.

### Leefomgeving

- De gemeente heeft vorig jaar het project klimaatneutraliteit 2020 mee ondertekend. Hiermee wil het bestuur zich engageren om binnen het gemeentelijk patrimonium te streven naar klimaat neutrale en energiezuinige gebouwen.

- Om milieuvervuiling tegen te gaan zal gestreefd worden naar het verminderen van de totale hoeveelheid afvalstoffen tot <90kg/inw. en zullen de bestrijdingsmiddelen verder gereduceerd worden tot een nulverbruik in 2015.
- Voor de netheid van onze publieke ruimte te garanderen zal er naast een handhavingsbeleid gewerkt worden met de jeugdverenigingen voor de netheid van de speelpleinen via een peter- en meterschap.

#### Patrimonium

- Het inventariseren van gemeentelijk patrimonium en de invulling hiervan voor de optimalisering van het gebruik.
- Verbeteren van de tennisterreinen en ontwikkelen van de looppaden

#### Lokale economie

- Er zal gewerkt worden aan de werkgelegenheid in eigen gemeente door het ontwikkelen en organiseren van de bedrijventerreinen.
- Ter promotie van de Putse bedrijven ambieert de gemeente een gezamenlijke deelname aan de open bedrijvendag.

#### Participatie

- Het creëren van een draagvlak N/Z en in het algemeen voor ontwikkelingssamenwerking. Hiervoor is vorig jaar reeds een gemeentelijke raad voor ontwikkelingssamenwerking opgestart en streeft men de intenties van een fair-trade gemeente na.
- Verbeteren van de samenleving door de zelfredzaamheid van de burgers te verhogen, veiligheid van evenementen en manifestaties verbeteren.

#### Veiligheid

- Qua veiligheid wordt er gewerkt op verschillende vlakken. Zo zal het politiereglement een update krijgen en de hervormingen bij de brandweer nader opgevolgd worden.
- Voor specifieke gebouwen en evenementen zal het ANIP verder uitgewerkt worden in BNIP's.
- Specifiek voor de jeugd zal er gewerkt worden aan een veilig fuifbeleid.